

# **Globális trendek és „Big Pharma” változó stratégiája**

Vas Tamás Genzyme

17. November 2011.

# Tartalom

---

- ▶ Bemutatkozás
- ▶ A változás okai
- ▶ A változás hatásai
- ▶ Különbségek

---

## Vas Tamás

- ▶ Genzyme Europe BV Képviselet – Sanofi Vállalat
- ▶ Biotechnológia gyógyszergyár (Boston, MA, USA)
- ▶ A Sanofi csoport tagja – 2011. április
- ▶ Ultra Orphan Gyógyszerek, nagy értékű kezelések
  - ▶ „LSD” –piac, enzimpótló kezelések
- ▶ Együttműködés a RIROSZ-szal



*these fleeting moments*  
by Jason Littel



# A Globális trend ► változás

---

## ► Pénzügyi okok:

- „Kötelező” gazdasági növekedés –  
tőzsdén jegyzett (nagy)vállalatok
- Sok gyógyszernek a szabadalmi védeltsége lejár
- Gyógyszerpiac növekedésének lassulása
- Bevétel zuhanás:
  - Generikusok megjelenése - ár↓; mennyiség ↓
  - Biztosítók, kormányok nyomása

# A Globális trend ► változás

---

- ▶ Szakmai okok:
  - ▶ Szemlélet változás:
    - „1 betegség – mindenkinek az a gyógyszer”  
Ua. hatóanyag? Ua. dózis? Ua. mellékhatás?
  - ▶ Kevesebb újonnan felfedezett hatóanyag
  - ▶ Specializálódó, szűkülő indikációjú gyógyszerek
    - „1 betegség több gyógyszer” – „1 beteg melyik gyógyszer?”
  - ▶ Diagnosztikai eljárások fejlődése
    - ▶ Alcsoportok / Új kórképek
  - ▶ Eddig nem kezelt betegségek ellátásának igénye

# A változás hatásai

---

Milyen irányba tud fejlődni az ipar?



# A változás hatásai

---

Milyen irányba tud fejlődni az ipar?

- ▶ Kombinált készítmények / Új kémiai molekulák
- ▶ Generikus üzletág (Novartis – Sandoz; SA-Zentiva):
  - ▶ Nagy verseny
  - ▶ Rohamosan csökkenő árak
  - ▶ Mérsékelt haszon
  - ▶ Mérsékelt befektetés
  - ▶ Gyors piacra jutás – rövid élettartam



# A változás hatásai

---

Milyen irányba tud fejlődni az ipar?

- ▶ **Biotechnológia / Ritka betegségek / Árva gyógyszerek**
  - ▶ Sok K&F program az iparon kívül is:
    - ▶ egyetemek, kutató cégek – sok országban támogatott
  - ▶ Kisebb konkurencia – egyeduralkodó helyzet
  - ▶ Életmentő, egyedüli megoldás
  - ▶ Nagy forrásigény
  - ▶ Nagy kockázat
  - ▶ Magas gyártási költségek
  - ▶ Magas ár



# A változás hatásai - Biotechnológia

---

- ▶ Mi legyen az új gyógyszer?
- ▶ Honnan lesz új molekula?



# A változás hatásai

---

- ▶ Milyen legyen az új gyógyszer?
  - ▶ Betegség megfelelő kezelés nélkül?
    - ▶ Nincs még hatékony vagy biztonságos kezelés?
      - Egyeduralkodó helyzet
  - ▶ Hol van már kialakult piac?
    - ▶ bio-hasonló, „me-too”, „bio-better” termékek
      - Biztos piac



# A változás hatásai

---

- ▶ Honnan lesz új molekula?
  - ▶ Önálló fejlesztés
    - ▶ Befektetés a K&F programokba
    - ▶ Sok idő és pénz (500 - 1.200 mio USD) - nagy kockázat
  - ▶ Együttműködés
    - ▶ Közös klinikai fejlesztés és/vagy közös promóció
    - ▶ Megosztott terhek és kockázat



# A változás hatásai

---

- ▶ Honnan lesz új molekula?
  - ▶ Molekulák / kis cégek felvásárlása – Pfizer, GSK / Roche, S-A
    - ▶ Sok pénz, kis kockázat, jóval kevesebb idő



# Biotech a középpontban

---



# Különbségek

---

- ▶ **Hagyományos / Nagy vállalat:**
  - ▶ Sok standardizált folyamat – kevesebb rugalmasság
  - ▶ Részfeladatok
  - ▶ Kisebb személyes érintettség
  - ▶ Pénzügyi biztonság
  - ▶ Széles nemzetközi szervezet



# Különbségek

---

- ▶ **Biotech / Kis szervezet:**
  - ▶ Egyéni megoldások, rugalmasság szervezet
  - ▶ Összetett szemlélet
  - ▶ Erősebb személyes elkötelezettség
  - ▶ Hosszú távú üzleti szemlélet – krónikus betegségek
  - ▶ Kevesebb tőke
  - ▶ Limitált terjeszkedés/gyógyszerhez jutás





# Eltérő szemlélet

---

## Piac megközelítése:

- ▶ Gyógyszer van a középpontban
- ▶ Betegség van a középpontban
- ▶ Beteg van a középpontban – személyre szabott medicina

# Eltérő szemlélet

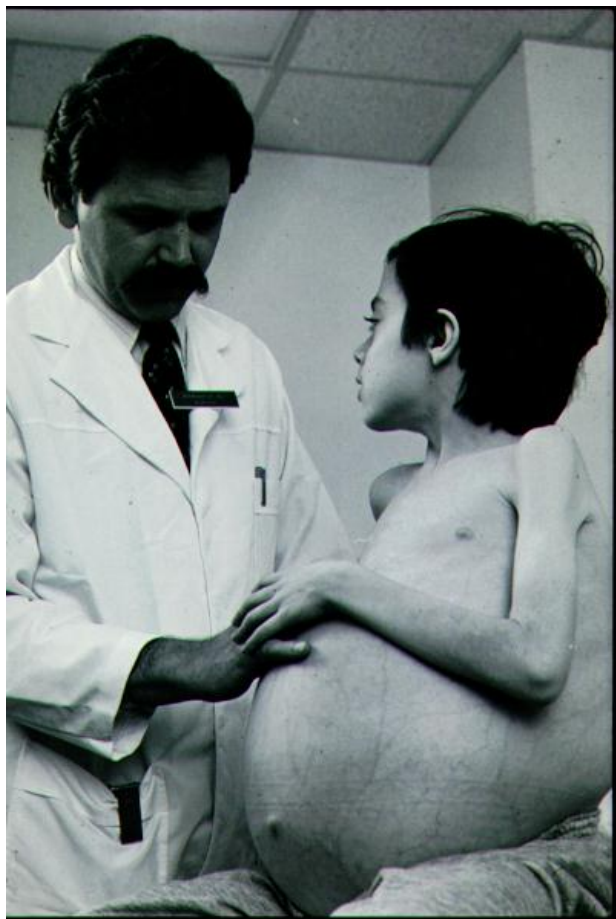
---

## ▶ Beteg centrikus komplex megközelítés:

kutatás, törzskönyvezés, szakmai képzés,  
diagnosztika, értékesítés, regiszterek, piacra jutás,  
támogatás, betegjogi képviselet, betegek  
tájékoztatása,  
kormányzati kapcsolattartás,  
széleskörű társadalmi tájékoztatás.

# Eltérő szemlélet

Hosszú távú megközelítés:



**1981**



**1991**



**2001**



# Összefoglaló

---

## ▶ Új Trend:

- ▶ Biotechnológia – Ritka gyógyszerek
- ▶ Új szemlélet - személyre szabott kezelés
- ▶ Megoldások eddig nem kezelt betegségekre
- ▶ Beteg és betegség központúság
- ▶ Hosszú távú megközelítés
- ▶ Együttműködés az összes érintett résztvevővel
  - ▶ Közös célok
  - ▶ Kiszámíthatóság
  - ▶ Személyes érintettség

---

Ha gyorsan akarsz menni, egyedül mész,  
ha messzire akarsz jutni, együtt kell menni.

---

Számunkra a megtiszteltetés, hogy hozzájárulhatunk a  
betegek életének megmentéséhez és  
életkilátásainak javításához.



---

**Köszönöm a figyelmet!**

